

國際青年商會中華民國總會 第 73 屆第二次會員代表大會 行政會議紀錄

時間：114 年 9 月 12 日(五) 上午 10 時整。

地點：宜蘭大學/學生活動中心 1 樓春男演藝廳

主席：總會長 蔡政諺

司儀：秘書長 陳柏宏

紀錄：總會秘書處

出席：總會理監事、各分會首席代表

列席：年會籌備會主任委員、各分會會員代表

一、報告出席人數 應到 191 位，實到 143 位；達法定人數

出席：

蔡政諺、張建焜、林康成、鄭延鑫、郭志偉、廖皇其、侯廷憲、陳信吉、簡銘翔、
陳柏宏、吳政緯、張修銘、劉書緯、王碩逸、吳懿翰、蘇宥禎、黃華斌、徐永興、
蔡耀頡、洪宇風、陳家佑、沈育揚、黃冠琿、吳東育、陳宗佑、符少綺、林涵鄉、
許之翰、陳冠齊、薛仲崑、謝博閔、方弘毅、林宜靜、廖昱勛、謝錦慶、蔡浩文、
王信建、蔡孟翰、白書桓、張永建、陳翠甄、張晉毓、林孟緯、胡倍源、邱承洲、
胡瑋仁、黃馨儀、陳陵燁、鍾名洲、邱秉富、簡嘉緯、李育安、黃俊瑄、陳柏翰、
石宇安、簡佑勳、許鈞迪、林育玄、林佳珍、陳乃瑜、鄭慶語、宋昀哲、李育融、
陳家維、鍾權州、徐慈浬、林繼誠、吳玟葦、許俊民、劉政佑、李苡珊、馬偉倫、
林泓陞、梁志強、莊佩諭、湯惟弼、余佳洋、周訓宇、劉大銘、金虞哲、蔡筱薇、
林宥芯、梁喬凱、張佑宗、陳憲偉、吳重諺、余宗軒、張書豪、蔡宜成、陳光哲、
張智涵、黃裕富、董人文、王士昕、陳厚任、李明憲、陳信佑、卓意旋、柯富源、
莊長達、蕭丞偉、張瀚仁、黃堯、洪浩軒、謝智斌、王意凱、簡于傑、陳凱勤、
嚴友駿、黃信穎、陳俊翰、貝柏勳、許雅鈞、鄭宗坤、李旭洋、陳俊廷、高培緯、
張尹甄、溫博珩、林純佑、洪淑惠、廖珮涵、杜泱峻、許睿穎、黃嘉豪、陳育辰、
林筠宸、莊芳萍、何采龍、黃孟彥、李佳霖、楊霈璿、郝君直、蘇哲萱、洪楷迪、
吳育森、王竣立、林資恆、謝京翰、林庭光、游全鑫、林敬展、陳冠名。

列席：2020 總會長 王國贊、2001 總會常務監事 黃村城。

二、主席宣佈開會

三、朗誦青商信條、使命、願景

我們深信 We Believe

篤信真理可使人類的生命具有意義和目的

That faith in God gives meaning and purpose to human life

人類的親愛精神沒有疆域的限制

That the brotherhood of man transcends the sovereignty of nations

經濟上的公平，應由自由的人通過自由企業的途徑獲得之

That economic justice can best be won by free men through free enterprise

健全的組織應建立在法治的精神上

That government should be of laws rather than of men

人格是世界上最大的寶藏

That earth's great treasure lies in human personality

服務人群是人生最崇高的工作

And that service to humanity is the best work of life

●朗誦青商使命 Mission

提供領導才能發展機會，賦權青年人創造積極正向的改變

To provide leadership development opportunities that empower young people to create positive change.

●青商願景 JCI Vision

成為全球具領導性的青年領袖網絡

To be the foremost global network of young leaders.

四、通過本次會議議程

決議：修正後通過。

五、介紹來賓：無

六、主席致詞：

總會長 蔡政諺：過去九個月來，帶領理監事團隊克服許多困難，不管是組務或是各位理監事團隊都盡心盡力負責，在每次活動中完美呈現，青商會 OB 與 YB 約八千多位會員，組織龐大非常需要章程與各項施行細則來規範，我想跟各位首席呼籲，分會章程應該有很多很久沒有進行修正的地方，希望透過本次會員代表大會上，進行總會章程修正，也希望大家檢視一下分會章程與總會規範不符合，主要是希望大家在這個組織中可以更輕鬆沒有負擔的進行交流，關於超齡會友會費，很多分會超齡會費有不合理的地方也希望藉此次一起進行解釋，會員大會後會發函供各分會超齡會費上的調整須知；今年度所做的是為了奠定台灣青商未來根基，每一步都需要走的好、走的穩才能讓組織加速成長，這也是我期待的一件事，也希望各位首席回到各分會一起奠定分會的高度。希望這三天會議流程進行順利，開幕典禮蕭副總統蒞臨現場與大家勉勵，希望這幾天大家可以帶領會友享受全國年會的氛圍。

七、來賓致詞：無。

八、報告事項

➤ 年會承辦分會會長報告-四維分會 林孟緯會長

➤ 各分會 114 年繳費情形：請參閱 3 頁。

➤ 其他

秘書長 陳柏宏：校園車輛停車規定請大家配合；開幕典禮進場前各位首席請先配戴權鏈；開幕典禮因為維安問題，請注意不要攜帶危險物品至會場。

提醒!!出席證這三天請好好保管；明天晚上歡迎宴請注意是資格限定；有需要提供代表授權書請於今天行政會議結束前送至總會秘書處。

九、討論事項

案由(一)：通過本次會員代表大會各項會議程序案。

說明：1.依據本會章程第四章第 22 條辦理。

2.本會理事會(四)會議決議辦理，請參閱 283 頁。

辦法：案由(一)：總會一至六月份財務結算表，請通過案。

案由(二)：總會理事會一至四次會議紀錄，請追認案。

案由(三)：總會監事會一至三次會議紀錄，請追認案。

案由(四)：總會章程修正，請通過案。

案由(五)：第 74 屆(2026 年)會員代表大會承辦分會，請表決案。

決議：通過。

十、散會 10：50

第 73 屆第二次會員代表大會(一)會議紀錄

時間：114 年 9 月 12 日(五)下午 2 時整。

地點：宜蘭大學/學生活動中心 1 樓春男演藝廳

主席：總會長 蔡政諺

司儀：秘書長 陳柏宏

紀錄：總會秘書處

出席：總會理監事、各分會首席代表

列席：年會籌備會主任委員、各分會會員代表

一、報告出席人數 應到 191 位，實到 164 位；達法定人數。

出席：

蔡政諺、張建焜、林康成、鄭延鑫、郭志偉、廖皇其、侯廷憲、陳信吉、簡銘翔、
陳柏宏、吳政緯、張修銘、劉書緯、王碩逸、吳懿翰、黃華斌、徐永興、陳建安、
蔡耀頡、洪宇風、陳家佑、沈育揚、黃冠瑋、吳東育、陳宗佑、符少綺、林涵鄉、
許之翰、陳冠齊、薛仲崑、謝博閔、方弘毅、林宜靜、廖昱勛、謝錦慶、蔡浩文、
王信建、賴宥嘉、蔡孟翰、白書桓、張永建、陳翠甄、張晉毓、林孟緯、林恒緯、
藍千皓、董孟威、黃培勳、劉淙綺、宋立文、楊耀昇、胡倍源、詹家蓁、邱承洲、
胡瑋仁、黃馨儀、李俊葳、賴世豪、陳陵燁、鍾名洲、邱秉富、簡嘉緯、李育安、
黃俊瑄、陳柏翰、石宇安、簡佑勳、許鈞迪、林育玄、林昀叡、林佳珍、黃奕璋、
鄭慶語、宋昀哲、李育融、彭鑒騏、陳家維、鍾權州、吳玗葦、許俊民、劉政佑、
馬偉倫、林泓陞、梁志強、張藝鏘、莊佩諭、湯惟弼、余佳洋、周訓宇、彭健庭、
葉政諺、劉大銘、金虞哲、陳泰宇、蔡筱薇、林宥芯、張佑宗、賴冠志、陳憲偉、
吳重諺、余宗軒、白秉峰、張書豪、蔡宜成、陳光哲、張智涵、王淑容、陳靜儀、
黃裕富、王仲豪、董人文、王士昕、陳厚任、李明憲、吳國維、陳信佑、柯富源、
莊長達、蕭丞偉、黃倩儀、張瀚仁、黃堯、陳喬峻、朱芷萱、陳奎夫、洪浩軒、
謝智斌、胡宜君、陳凱勤、嚴友駿、黃信穎、黃貞玲、許雅鈞、鄭宗坤、李旭洋、
陳俊廷、張尹甄、溫博珩、梅斯淳、林純佑、洪淑惠、廖珮涵、杜泱峻、許睿穎、
黃嘉豪、陳育辰、林筠宸、莊芳萍、何采龍、黃孟彥、李佳霖、馮亦澤、楊霽璿、
郝君直、蘇哲萱、洪楷迪、吳育森、王竣立、林資恆、謝京翰、林庭光、游全鑫、
林敬展、陳冠名。

列席：無。

二、主席宣佈開會

三、朗誦青商信條、使命、願景

我們深信 We Believe

篤信真理可使人類的生命具有意義和目的

That faith in God gives meaning and purpose to human life

人類的親愛精神沒有疆域的限制

That the brotherhood of man transcends the sovereignty of nations

經濟上的公平，應由自由的人通過自由企業的途徑獲得之

That economic justice can best be won by free men through free enterprise

健全的組織應建立在法治的精神上

That government should be of laws rather than of men

人格是世界上最大的寶藏

That earth's great treasure lies in human personality

服務人群是人生最崇高的工作

And that service to humanity is the best work of life

●朗誦青商使命 Mission

提供領導才能發展機會，賦權青年人創造積極正向的改變

To provide leadership development opportunities that empower young people to create positive change.

●青商願景 JCI Vision

成為全球具領導性的青年領袖網絡

To be the foremost global network of young leaders.

四、通過本次會議議程

決議：修正後通過

五、介紹來賓：無。

六、主席致詞：

總會長 蔡政諺：這三天大家將會有很多美好的回憶，未來十年後回頭看看這社團，或許留下來的只有這一年各種活動與回憶，與同學間最好的羈絆，不管是一起辦活動一起相挺，我想這是青商會最珍貴的東西；誠如早上所說我們必須要將遊戲規則訂定清楚讓組織有規範可以依循，不合理可以提出修正，但合理的務必大家要遵守，年會過後要大家回去審視一下分會章程超齡會友繳交辦法是什麼，我想這對於台灣青商的進步非常重要；年底前理監事當選人講習與分會長當選人研習、會執人員講習，要開始使用總會網站報名系統進行會籍的確認，來進行課程報名，希望大家一起配合與落實；祝福這三天大家可以擁有美好的年會。

七、來賓致詞：無。

八、主管機關代表致詞：無。

九、宣讀上次會議紀錄(第 73 屆第一次會員代表大會紀錄，請參閱第 7 頁)

十、報告上次會員代表大會決議案執行情形

十一、會務報告

組務副會長 簡銘翔：2025 年度四大旗艦計畫：照亮城市街道計畫；329 玩美角落計畫；地方創生啟動；2025 未來永續青年影響力；世界環境日全國響應 80 分會共同行動撿拾 868,076 根菸蒂；玩美角落 40 分會參與；會員成長 300 位新會員，註冊成功；100 家 JCI 特約商店建立；行動與永續，14 場地方創生活動，第一本永續報告書完成，成果減少 67,899.86 kg CO₂e；影響力推廣：7 場大型論壇、記者會；青年影響力評比 66 分會參加，68 項計畫；分會特色文章 95 分會撰寫；賽事與表現奧瑞岡、新秀盃 63 隊、金口獎 300+ 人參與；數位活化：總會網站活用，課程活動、報名系統、商業名錄整合；後續規劃：會擴挑戰 & 課程培訓將強化會員成長及系統化培力課程；永續報告書正式版整合成果並建立長期追蹤機制；跨委員會合作計畫資源共享創造跨領域影響力；數位與出版推廣網站與數位工具深化與青年行動志持

續出版；商業交流參訪計畫，串聯特約商店及建立商務合作與交流；最後，謝謝每一位參與今年總會活動首席及總會理監事，感謝您們一路支持，陪伴組務完成年度目標，沒有您們的付出與幫忙，就不會有今天這 30 多頁的成果，因為有您們，2025 一切才更完整。

國際事務理事 符少綺：很感謝今年度大家熱烈響應蒙古亞太大會與出席會議；這次年會國際外賓有六個國家共 42 位貴賓，IA 夥伴接待當中，9/27-29 蒙古年會；10/10-13 馬來西亞年會；10/23-26 韓國年會；明天早上九點菲律賓總會會長會帶領團隊來宣傳 2026 世界大會，請大家展現台灣熱情；11/4-8 世界大會於北非突尼西亞，報名連結資訊應該已在各區群組，歡迎大家有任何問題可以與我們聯繫，提醒世界大會簽證需提前一個月進行。

秘書長 陳柏宏：晚上在凱旋婚宴會館歡迎宴是資格限定並著正式服裝出席，請大家現在確認葷素的需求；感謝冠齊理事協助場勘吸菸區，請大家不要在校園門口抽菸；明天會議八點左右開放簽到，今天桌上除了議程與章程，其餘文宣禮品請先帶回。

JCI Taiwan IHDD Amb. 許端崧：在現今社會中，關於人權的議題已透過長期多元推廣而逐步受到重視與認可，但我們卻很少探討在享受權益的同時，反思身為人類應盡的義務，因此青商會於 2022 年由世界主席 Argenis Angulo 發起《世界領導人人類責任宣言》，提倡權力與責任應相輔相成，透過七項基本責任的推廣與落實，強調身為領導者應有創建公正、和平與永續世界的責任，以促進世界更美好。青商會更倡議將 7 月 10 日定為「國際人類責任日」，旨在強調人類責任與人權的重要性。青商會透過宣傳活動來激發全世界民眾對人類責任的意識，並持續倡議《世界領導人人類責任宣言》和的影響力、影響力和重要性，最終目標是向聯合國大會(UNGA)提交決議，正式將 7 月 10 日確立為「國際人類責任日」其實我們一直持續響應著國際人類責任日，包含今年總會「照亮城市街道」旗艦計畫、每個分會連結社區的各種豐富活動等，都發揮了青商在七項責任的努力喔！線上簽署請願書，目前已突破 50,000 份，目標在年底達成 100,000 份，持續積極參與連結七項責任的活動。

十二、討論事項

案由(一)：總會一至六月財務結算，請通過案。

說明：依據章程第四章第 22 條辦理。

辦法：如附件一(一至六月份財務結算表)，請參閱第 12 頁

決議：通過。

案由(二)：總會理事會一至四次會議紀錄，請追認案。

說明：依據本會 114 年 7 月 24 日理事會通過送交第 73 屆第二次會員代表大會審核。

辦法：如附件二(理事會一至四次會議紀錄)，請參閱。

1. 理事會(一)會議紀錄第 53 頁

2. 理事會(二)會議紀錄第 99 頁

3. 理事會(三)會議紀錄第 195 頁

4. 理事會(四)會議紀錄第 283 頁

決議：通過。

案由(三)：總會監事會一至三次會議紀錄，請追認案。

說明：依據本會章程第四章第 22 條辦理。

辦法：如附件三(監事會一至三次會議紀錄)，請參閱。

1. 監事會(一)會議紀錄第 341 頁

2. 監事會(二)會議紀錄第 345 頁

3. 監事會(三)會議紀錄第 349 頁

決議：通過

十三、 頒獎(總會長特別獎)

十四、 2026(第 74 屆)監事候選人諮詢會

十五、 休會

第 73 屆第二次會員代表大會(二)會議紀錄

時間：114 年 9 月 13 日(六)上午 9 時整。

地點：宜蘭大學學生活動中心-1 樓春男演藝廳

主席：總會長 蔡政諺

司儀：秘書長 陳柏宏

紀錄：總會秘書處

出席：總會理監事、各分會首席代表

列席：年會籌備會主任委員、各分會會員代表

十六、 報告出席人數 應到 191 位，實到 187 位；達法定人數。

出席：

蔡政諺、張建焜、林康成、鄭延鑫、郭志偉、廖皇其、侯廷憲、陳信吉、簡銘翔、
陳柏宏、吳政緯、張修銘、劉書緯、王碩逸、吳懿翰、蘇宥禎、黃華斌、徐永興、
陳建安、蔡耀頡、洪宇風、陳家佑、沈育揚、黃冠琿、吳東育、陳宗佑、符少綺、
林涵鄉、許之翰、陳冠齊、薛仲歲、謝博閔、方弘毅、林宜靜、廖昱勛、謝錦慶、
蔡浩文、王信建、賴宥嘉、韓孟達、鍾皇亭、蔡孟翰、白書桓、張永建、陳翠甄、
張晉毓、詹曜瑄、林孟緯、林恒緯、藍千皓、董孟威、黃培勲、楊耀昇、胡倍源、
詹家蓁、邱承洲、胡瑋仁、黃馨儀、潘俊豪、李俊葳、賴世豪、陳陵燁、鍾名洲、
邱秉富、簡嘉緯、李育安、黃俊瑄、陳柏翰、石宇安、簡佑勳、許鈞迪、林育玄、
林昀叡、黃兆慶、林佳珍、陳乃瑜、黃奕璋、鄭慶語、宋昀哲、李育融、邱宏庠、
彭鑒騏、陳家維、鍾權州、徐慈裡、林繼誠、吳玗葦、許俊民、劉政佑、李苡珊、
馬偉倫、林泓陞、梁志強、張藝鐸、莊佩諭、湯惟弼、余佳洋、周訓宇、彭健庭、
葉政諺、劉大銘、金虞哲、陳泰宇、蔡筱薇、林宥芯、梁喬凱、張佑宗、賴冠志、
陳憲偉、吳重諺、余宗軒、白秉峰、張書豪、蔡宜成、陳光哲、張智涵、林劼穎、
趙躍輝、王淑容、陳靜儀、黃裕富、王仲豪、董人文、王士昕、陳厚任、李明憲、
吳國維、陳信佑、卓意旋、柯富源、莊長達、蕭丞偉、巫佳霖、黃倩儀、張瀚仁、
黃堯、陳喬峻、朱芷萱、陳奎夫、洪浩軒、謝智斌、胡宜君、陳俊凱、王意凱、
簡于傑、陳凱勤、嚴友駿、黃信穎、陳俊翰、貝柏勳、黃貞羚、黃佩文、許雅鈞、
鄭宗坤、李旭洋、陳俊廷、高培緯、張尹甄、溫博珩、梅斯淳、林純佑、洪淑惠、
廖珮涵、杜泱峻、許睿穎、黃嘉豪、陳育辰、林筠宸、鄭家興、莊芳萍、何采龍、
黃孟彥、李佳霖、馮亦澤、楊霈璿、郝君直、蘇哲萱、洪楷迪、吳育森、王竣立、
林資恆、謝京翰、汪晨文、林庭光、游全鑫、林敬展、陳冠名。

列席：2017 總會長侯宗延、2020 總會長王國贊、2023 總會長林鼎鈞。

十七、 主席宣佈復會

十八、 2026 世界大會宣傳(菲律賓)

十九、 討論事項

案由(四)：總會章程修訂，請通過案。

說明：依據本會會章顧問委員會第一至三次會議決議辦理。

辦法：如附件四-章程修訂彙整紀錄

請參閱第 16 頁

決議：通過。

案由(五)：第 74 屆(115 年)會員代表大會承辦分會，請表決案。

說明：依據本會章程施行細則第三章 23 條辦理。

辦法：如附件五(第 74 屆(115 年)會員代表大會-承辦申請書)，

鹿港分會承辦申請書-請參閱第 41 頁

新化分會承辦申請書-請參閱第 45 頁

決議：由新化分會承辦。

二十、休會

第 73 屆第二次會員代表大會(三)會議紀錄

時間：114 年 9 月 14 日(日)上午 9 時整。

地點：宜蘭大學/學生活動中心 1 樓春男演藝廳

主席：總會長 蔡政諺

司儀：秘書長 陳柏宏

紀錄：總會秘書處

出席：總會理監事、各分會首席代表

報告出席人數 應到 191 位，實到 161 位；達法定人數。

出席：

蔡政諺、張建焜、林康成、鄭延鑫、郭志偉、廖皇其、侯廷憲、陳信吉、簡銘翔、陳柏宏、吳政緯、張修銘、劉書緯、王碩逸、吳懿翰、蘇宥禎、黃華斌、徐永興、陳建安、洪宇風、陳家佑、沈育揚、吳東育、陳宗佑、符少綺、林涵鄉、許之翰、陳冠齊、薛仲崑、謝博閔、方弘毅、林宜靜、廖昱勛、謝錦慶、蔡浩文、王信建、賴宥嘉、鍾皇亭、蔡孟翰、白書桓、張永建、陳翠甄、張晉毓、詹曜瑄、林孟緯、藍千皓、董孟威、黃培勳、宋立文、楊耀昇、胡倍源、詹家蓁、邱承洲、胡瑋仁、黃馨儀、李俊葳、賴世豪、陳陵燁、鍾名洲、邱秉富、簡嘉緯、李育安、黃俊瑄、陳柏翰、石宇安、簡佑勳、許鈞迪、林育玄、林昀叡、黃兆慶、林佳珍、陳乃瑜、黃奕璋、鄭慶語、宋昀哲、李育融、彭鑒騏、陳家維、鍾權州、徐慈禎、林繼誠、吳玟葦、許俊民、劉政佑、馬偉倫、林泓陞、梁志強、張藝鐸、莊佩諭、湯惟弼、余佳洋、彭健庭、葉政諺、劉大銘、金虞哲、蔡筱薇、林宥芯、張佑宗、賴冠志、陳憲偉、吳重諺、余宗軒、白秉峰、張書豪、蔡宜成、張智涵、王淑容、陳靜儀、黃裕富、董人文、王士昕、陳厚任、李明憲、吳國維、陳信佑、莊長達、張瀚仁、黃堯、陳喬峻、朱芷萱、陳奎夫、洪浩軒、謝智斌、胡宜君、王意凱、簡于傑、嚴友駿、陳俊翰、貝柏勳、許雅鈞、鄭宗坤、李旭洋、陳俊廷、高培緯、張尹甄、溫博珩、梅斯淳、林純佑、洪淑惠、廖珮涵、杜泱峻、許睿穎、黃嘉豪、陳育辰、林筠宸、鄭家興、莊芳萍、何采龍、黃孟彥、李佳霖、馮亦澤、楊霈璿、郝君直、蘇哲萱、洪楷迪、吳育森、王竣立、林資恆、謝京翰、林庭光、游全鑫、林敬展、陳冠名。

列席：2024 世總特助 謝孟珊。

二十一、主席宣佈復會

二十二、訓練講師 頒獎

二十三、選務委員會 報告

二十四、第 74 屆總會長候選人諮詢會暨競選演說

二十五、選舉第 74 屆會長、常務副會長、理事、監事

二十六、宣布選舉結果(候選人得票數)

職 稱	號次	姓 名	票 數	職 稱	號次	姓 名	票 數
會長	1	阮大銘	349	東區理事	1	賴宥嘉	32
	2	張旭志	1260	北區理事	1	林孟緯	217

常務副會長	1	蔡佩峰	42	北區理事	2	鍾名洲	215
常務副會長	1	林宜靜	255		3	張富傑	204
常務副會長	2	呂文正	210		4	黃敬涵	218
常務副會長	1	徐永興	200	桃竹苗區理事	1	陳鈺文	151
常務副會長	1	廖昱勛	425		2	李育融	140
常務副會長	1	吳維斌	365	中區理事	1	劉大銘	308
監事	1	彭仕元	597		2	阮建彰	294
	2	蔡孟翰	869		3	蔡鴻揚	244
	3	林資恆	624	南區理事	1	李旭洋	269
	4	陳建安	542		2	賴威廷	263
	5	李國弘	717		3	鍾綵玲	317
	6	李侑庭	867		4	何采龍	320
	7	陳漢璋	685				

二十七、宣布第 74 屆會長、常務副會長、理事、監事當選名單

職 稱	姓 名	職 稱	姓 名	職 稱	姓 名	職 稱	姓 名
會長	張旭志	監 事	彭仕元	東區理事	賴宥嘉	中區理事	劉大銘
			蔡孟翰	北區理事	林孟緯		阮建彰
常務副會長	蔡佩峰		林資恆		鍾名洲		蔡鴻揚
	林宜靜		陳建安	黃敬涵	南區理事	李旭洋	
	徐永興		李國弘	陳鈺文		賴威廷	
	廖昱勛		李侑庭	李育融		鍾綵羚	
	吳維斌		陳漢璋		何采龍		

二十八、監事當選人互選常務監事

二十九、通過新當選會長所提名之秘書長、財務長、法制顧問、國際事務副會長、組務副會長以及缺額之理事成員

職 稱	姓 名	職 稱	姓 名
國際事務副會長	符少綺(新竹女)	組務副會長	張欣茹(竹北)
秘書長	嚴奇均(新營)	財務長	蘇宥禎(三峽)
法制顧問	陳柏宏(台中)	國際事務理事	陳俊翰(民雄)
組務理事	蔡筱薇(臺中女)	國際事務理事	黃孟彥(西子灣)

三十、宣佈常務監事當選人-李國弘

三十一、授權第 74 屆理事會訂定 115 年度工作計畫及財務預算表

三十二、會長當選人致詞

會長當選人 張旭志：感謝全國會員對於旭志的肯定，這一路來非常辛苦，感謝全國會員夥伴陪伴我突破很多關卡，讓我今天順利當選 2026 年總會長；高興只能停留在今天晚上，接下來要開始進行會務的討論；我也會提醒會務團隊；希望大家多多推薦分會優秀人才繼續為總會服務我希望台灣青商能更加強大，感謝新竹分會對於旭志無

私的付出與協助，祝福大家年會都有美好的回憶。

三十三、臨時動議

三十四、自由發言

候選人 阮大銘：謝謝大家，大家都辛苦了，大銘 2013 年加入太平青商至今，從來沒有想過，有一天我會站在這個位置，說出今天這一段話。2017 年參加羅東分會承辦的全國年會，那時候也是在宜蘭，今天 2025 年大銘的終局之戰也是在宜蘭，我想這個都是命運的安排，2017 年卸下會長後，我常常問自己：我還能在青商付出多少？我會走到哪裡？我的青商會結局會是什麼？一路以來，我始終抱著一個最單純的信念，希望這個社團，是我們共同的驕傲，是能讓人尊敬、能讓我們挺起胸膛的地方。帶著這份信念，我努力描繪願景、勾勒藍圖，只盼有更多人能認同、能陪我一起前行，感謝所有投給我一票的會友。你們的每一份支持，我都深深感受得到，那是一份信任，更是一份重量。也感謝沒有投給我的朋友們，我同樣尊敬你們的選擇。因為我相信，這份選擇會讓台灣青商找到最好的掌舵者，也會帶領我們走向更不凡的未來，其實兩個月前，我差一點就放棄了。那時候面臨生活的壓力、健康的煎熬、家庭的責任，幾乎要把我壓垮。我無數次在夜裡問自己：值得嗎？要不要就此停下？但是，心裡還是有一個聲音告訴我：「大銘，你一定要走下去，因為這是一條你自己選擇的路。」於是我告訴自己，就算最後只剩下自己，也要堅持走到舞台的最後一刻。今天，我沒有遺憾。因為能站在這裡，向大家鞠躬致謝，本身就是一種圓滿。謝謝這段路上所有陪伴我的人。謝謝你們的鼓勵，謝謝你們在我最低潮的時候給過我一個眼神、一句話、一個擁抱。那一點一滴，都是支撐我走到今天的力量。最後，我想借用《楚門的世界》裡的一句話，送給在場的每一位：「假如再也碰不到你們，祝福你們早安、午安、晚安。」我是阮大銘。謝謝大家，謝謝。

三十五、散會 16：46